



common eye



Samenwerken in netwerken

Netwerkbijeenkomst Kenniscentrum Dementie op Jonge Leeftijd

16 oktober 2024

Janneke Steijns 10-10-2024

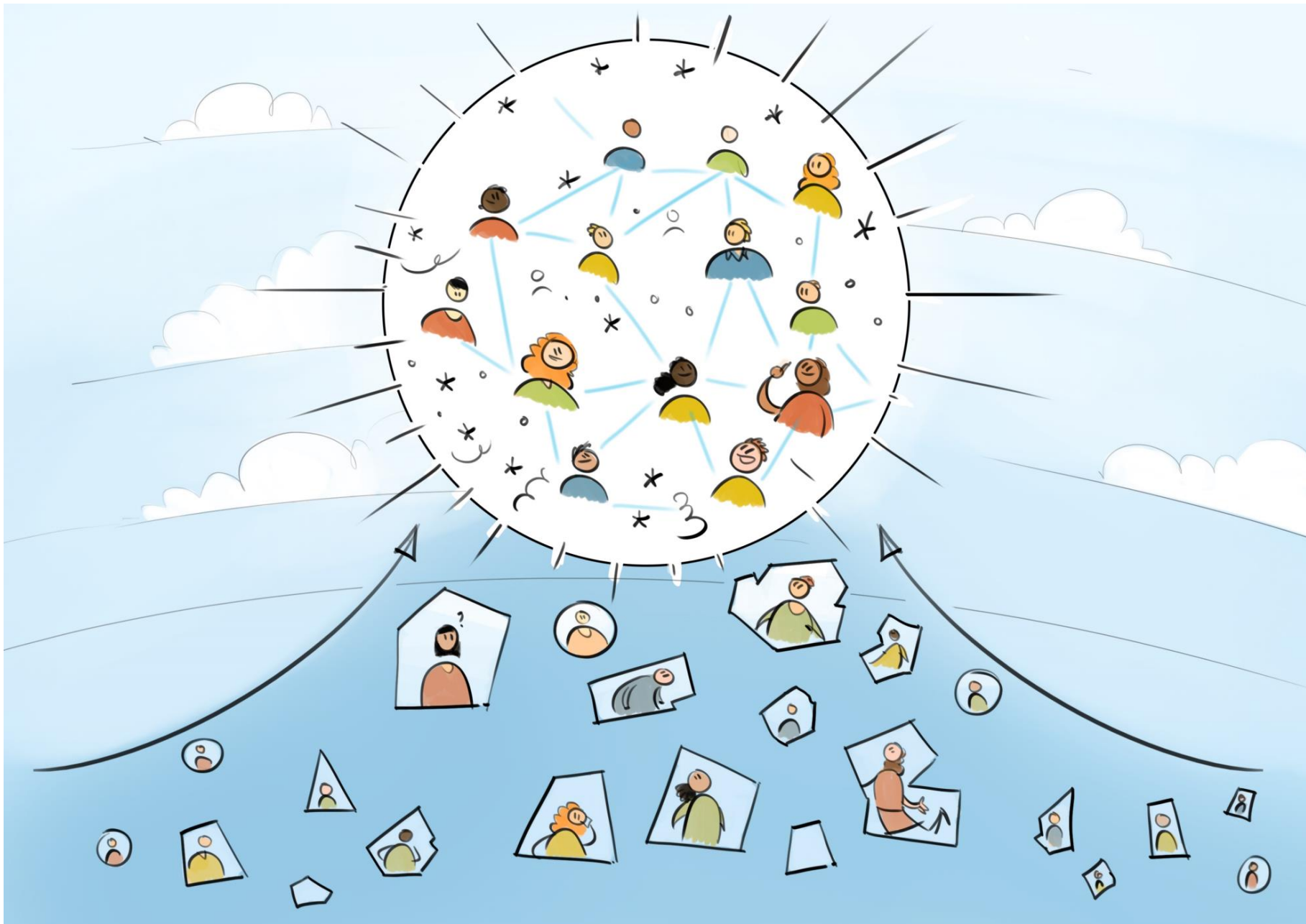








Werken in wederzijdse afhankelijkheid





De tafel

Een beetje systemisch kijken



- Wat is jouw beeld van de ambitie?
- Wat is voor jou belangrijk?
- Wat kom jij halen?
- Wat kom jij brengen?

Werken in wederzijdse afhankelijkheid

Denken in de logica van de hiërarchie of van het netwerk?

Er is één leidende partij	Er is sprake van wederzijdse afhankelijkheid
• Er is een probleem (gedefinieerd door de leidende partij) • Doelstelling is referentiepunt (gedefinieerd door de leidende partij) • Informatie is robuust en objectief • Na besluit staat de koers vast • Uitvoering: probleem en doel zijn gegeven • Norm: doelrealisatie leidende partij	• Er is een probleemperspectief • Doelstelling is op dit moment passend • Informatie is intersubjectief en geconstrueerd • Na besluit is er een nieuwe ronde met nieuwe kansen • Uitvoering: men is alert op nieuwe kansen • Norm: gesorteerd effect en tolerantie

Bron: De Bruin & Ten Heuvelhof, 2004

Complexiteit van samenwerken

Het is nog niet zo makkelijk



- Spraakverwarring : Het kost veel tijd om elkaar te begrijpen en elkaars taal te leren spreken



- Wederzijdse afhankelijkheid: We willen vaart maken en voortgang boeken, maar we moeten steeds alles afstemmen.



- Diversiteit: De aantrekkingskracht van de ander zit in zijn 'anders zijn', maar dat maakt het soms ook oncomfortabel...



- Onduidelijk machtscentrum: Wie is hier de baas? Allebei een beetje...



- Split loyalties: Met het ene been in de samenwerking en het andere been in de eigen organisatie



Wederzijdse afhankelijkheid

Complexiteit van samenwerken



We willen vaart maken en voortgang boeken, maar we moeten steeds alles afstemmen...

Diversiteit

Complexiteit van samenwerken



De aantrekkingskracht van de ander zit in zijn 'anders zijn', maar dat maakt het soms ook oncomfortabel...

Spraakverwarring

Complexiteit van samenwerken



Het kost veel tijd om
elkaar te begrijpen en
elkaars taal te leren
spreken

Onduidelijk machtscentrum

Complexiteit van samenwerken



Wie is hier de baas?
Allebei een beetje...

Split loyalties

Complexiteit van samenwerken



Met het ene been in de samenwerking en het andere been in de eigen organisatie

Waarom is het zo ingewikkeld

Het vraagt om investeren

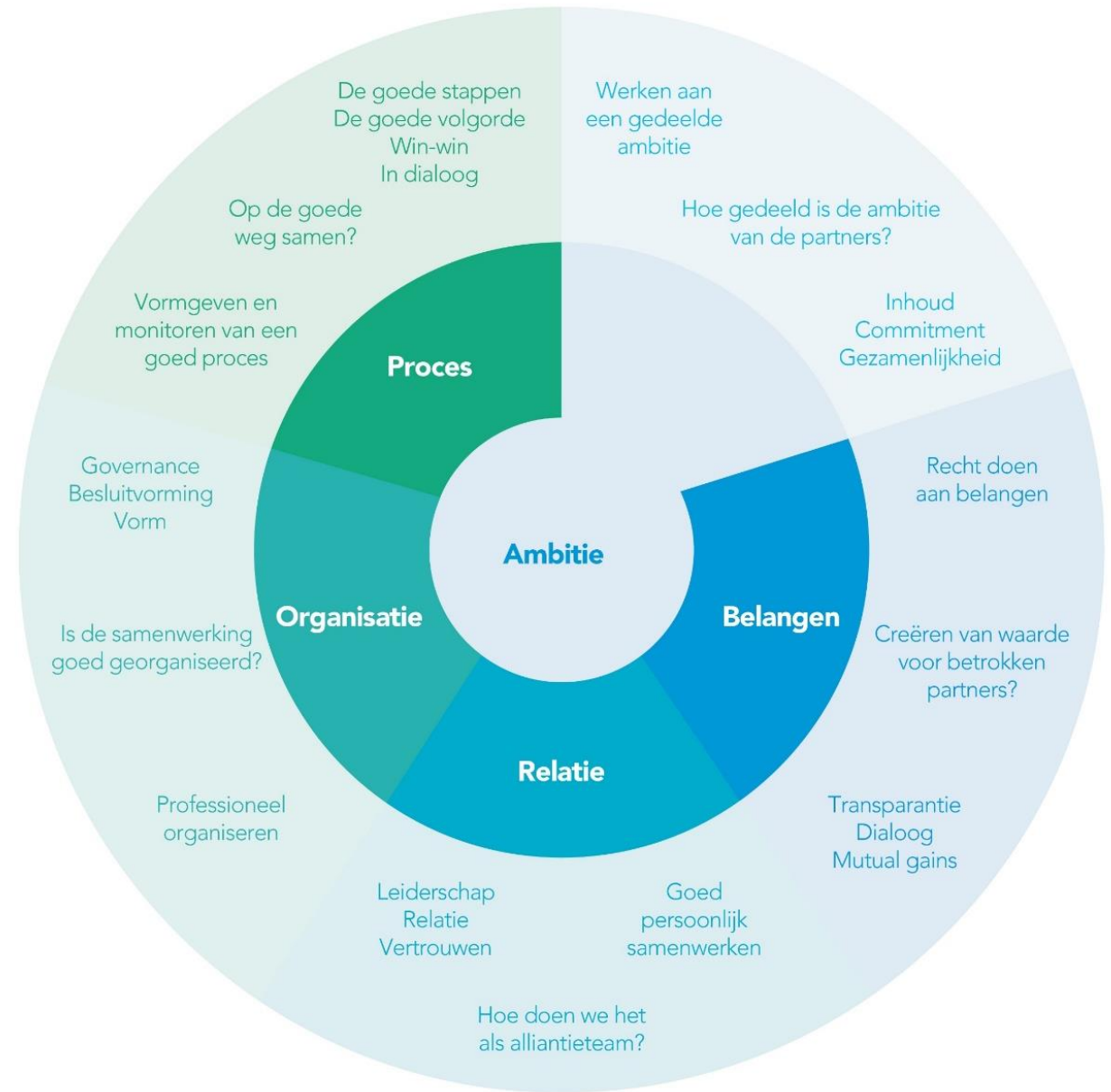
`...Samenwerken vergt de moed om een deel van de **eigen autonomie** op te geven in het vertrouwen dat dit voor het totaal en voor jezelf juist **meer waarde** oplevert. Dát is de grote **uitdaging**...'



Vijf invalshoeken op samenwerken

Common Eye model

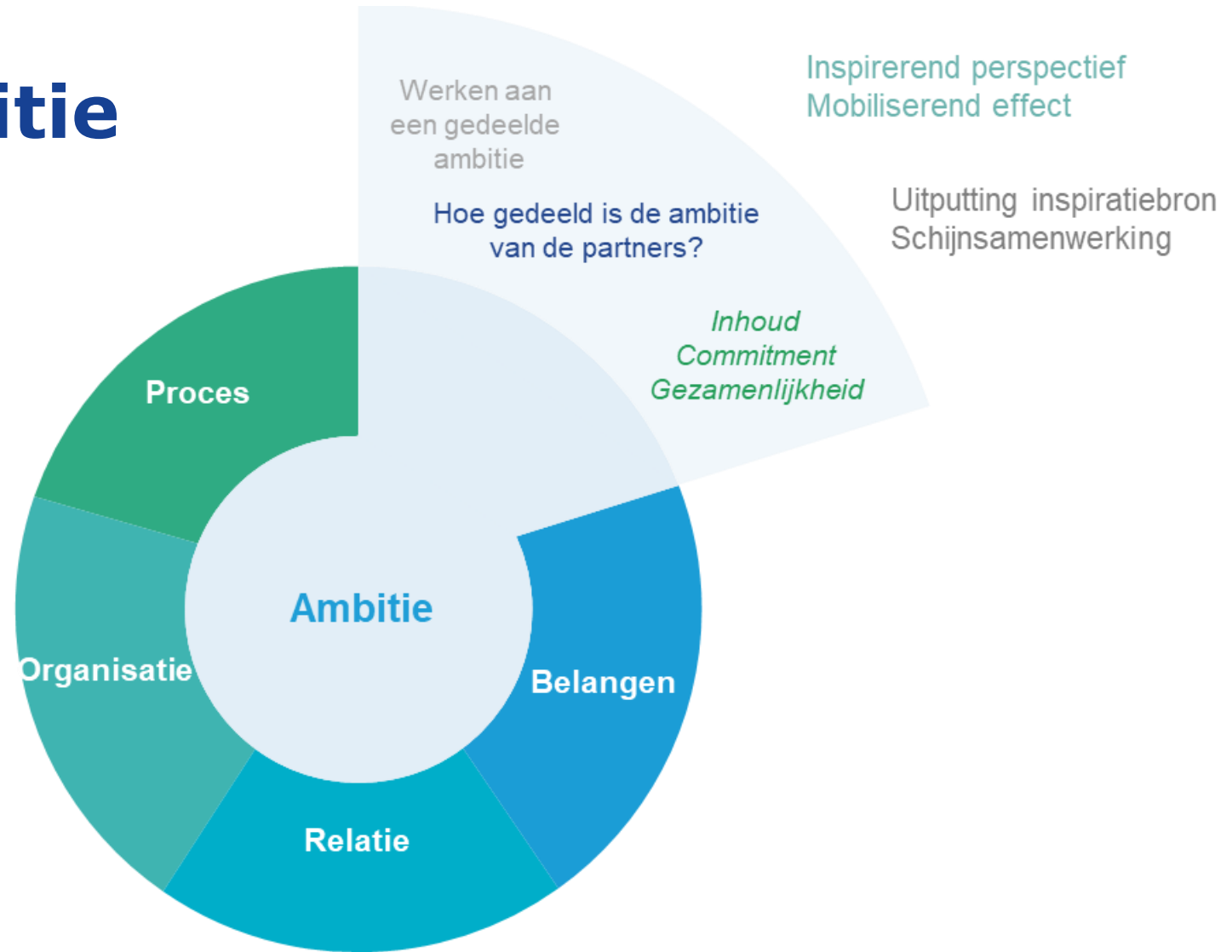
Succesvol samenwerken vanuit vijf condities



Bron: Kaats & Opheij, 2012

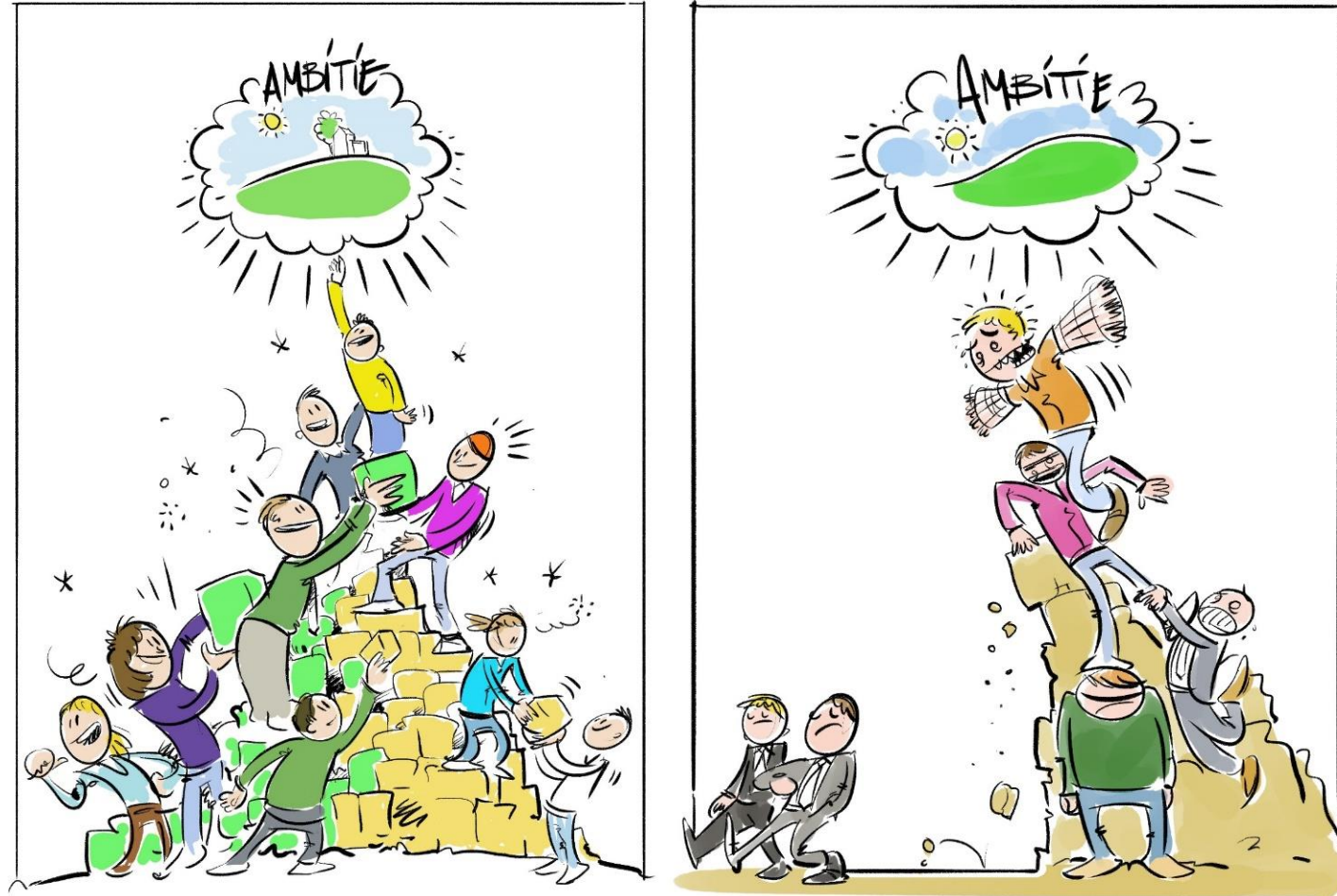
Gedeelde ambitie

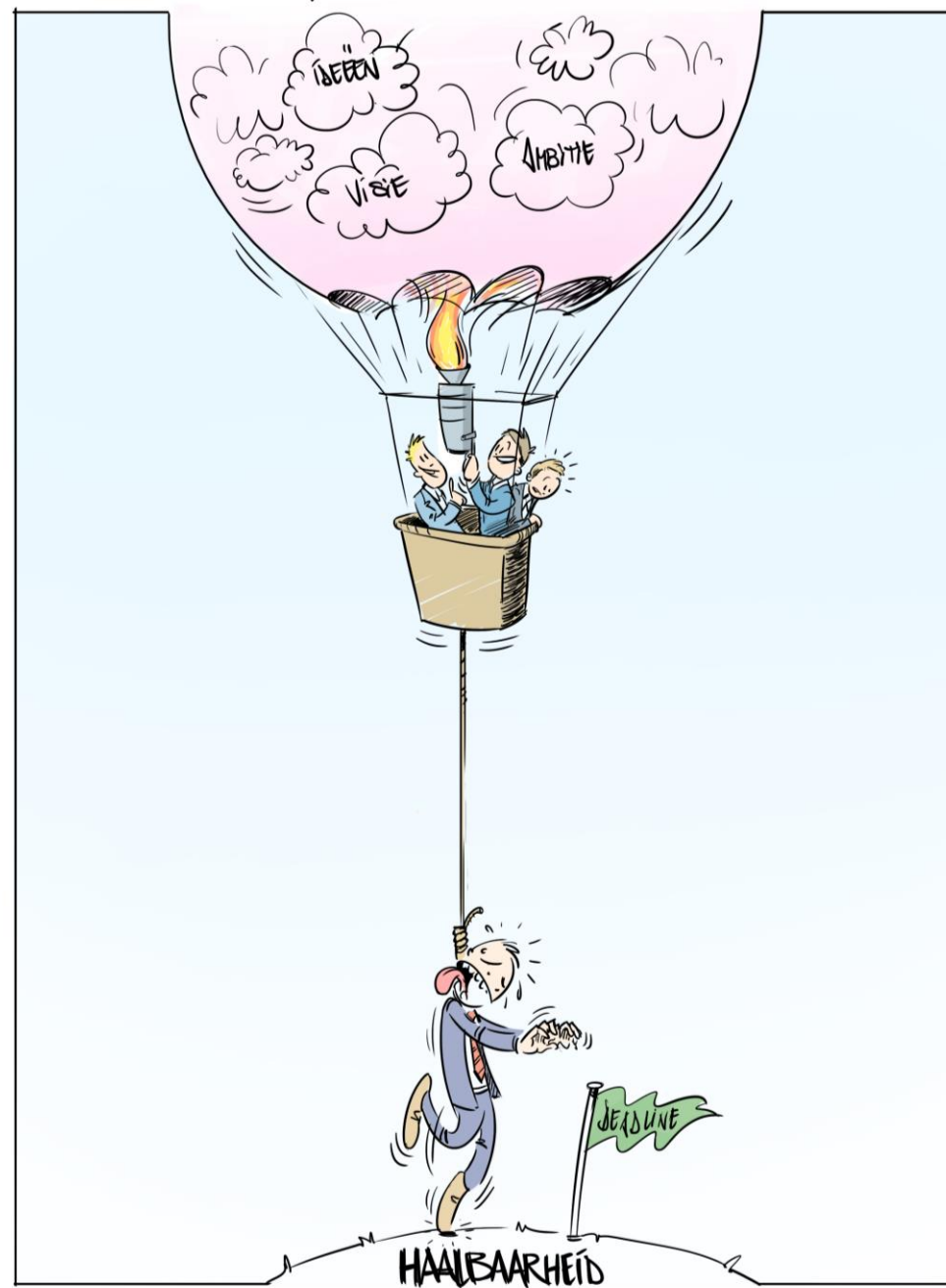
Als fundament



Gedeelde ambitie

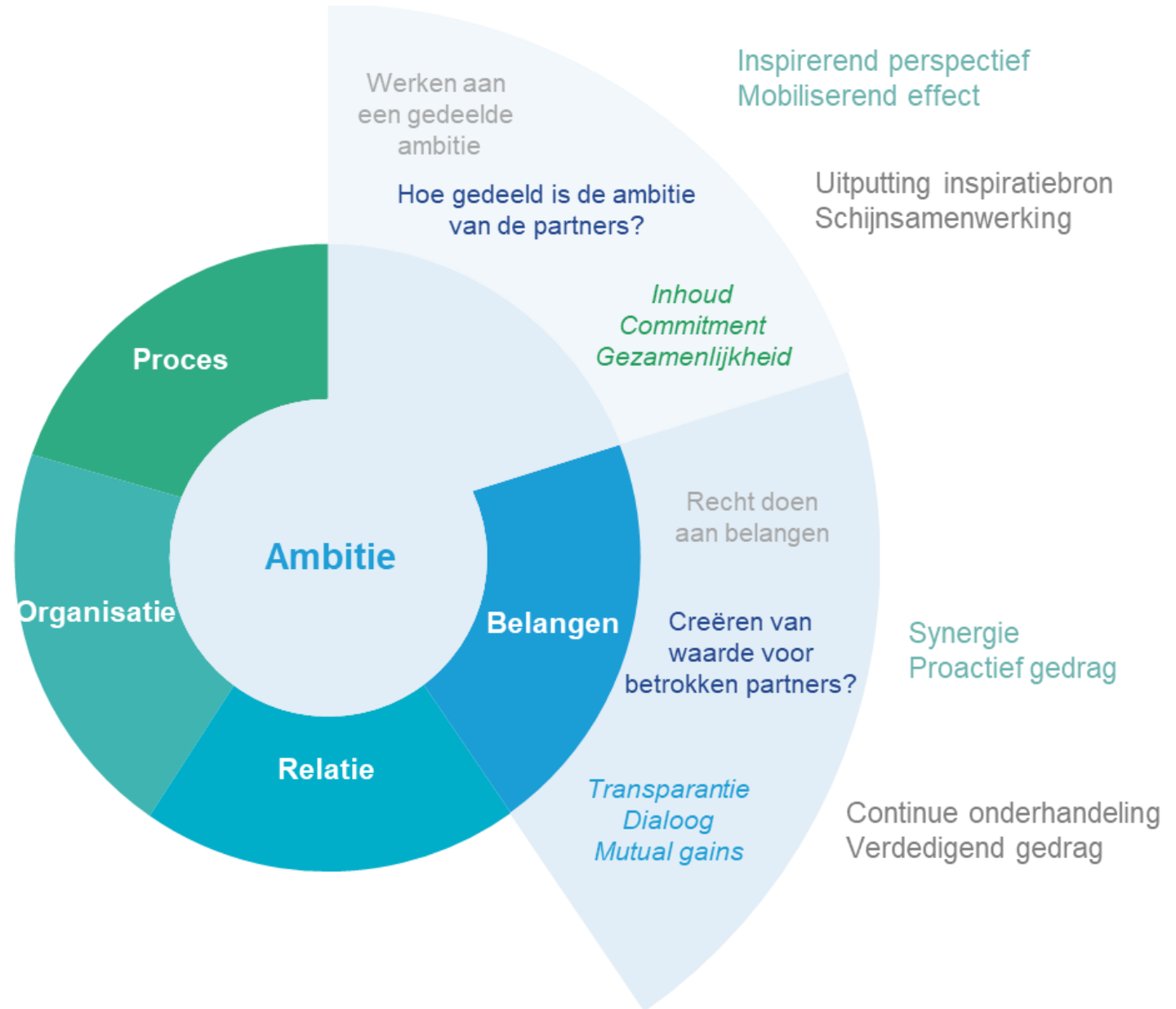
Meer dan een jubelbelofte





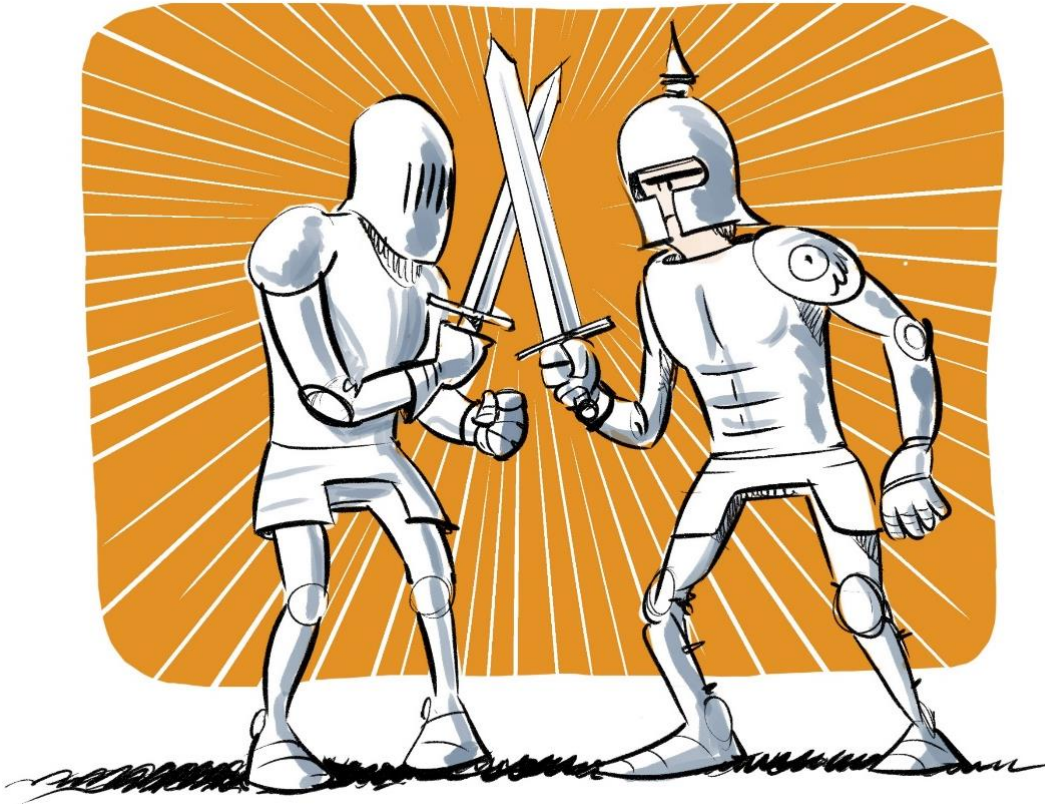
Belangen

Oprechte interesse als sleutel



Recht doen aan belangen

Leg je harnas af



Vier vragen

In elk samenwerkingsgesprek

- Wat is jouw beeld van de ambitie?
- Wat is voor jou belangrijk?
- Wat kom jij halen?
- Wat kom jij brengen?

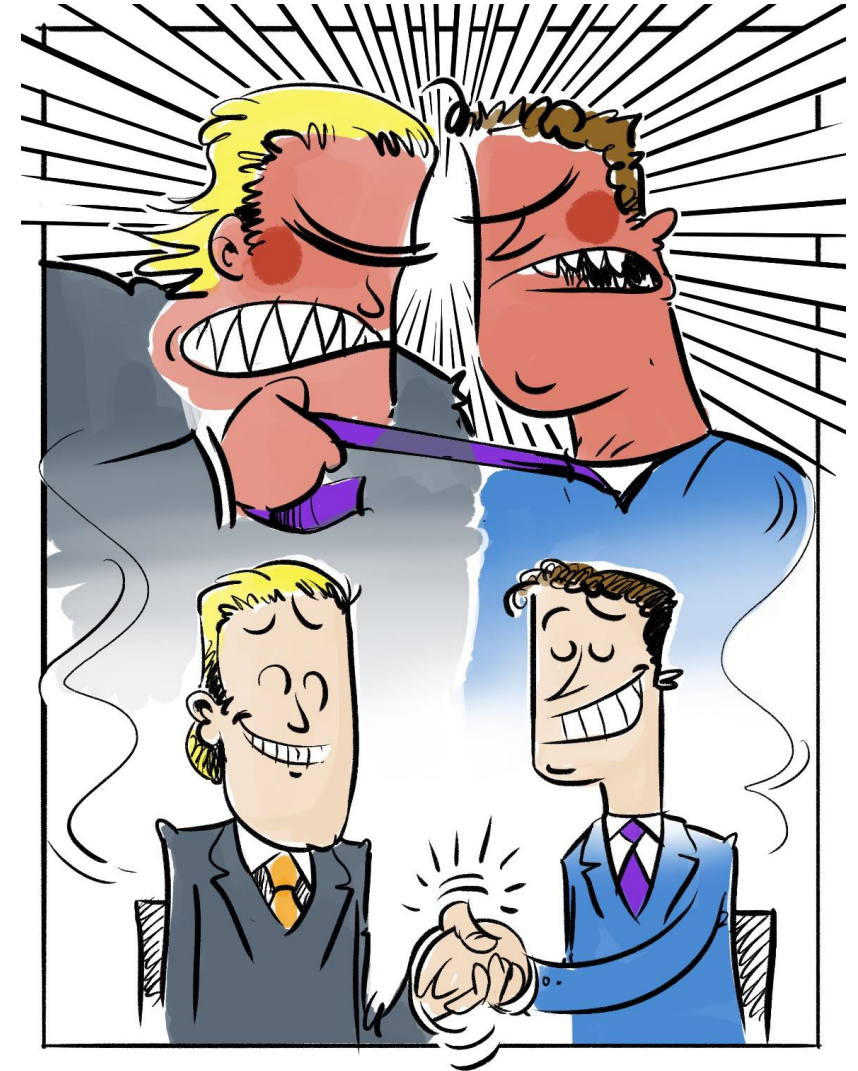
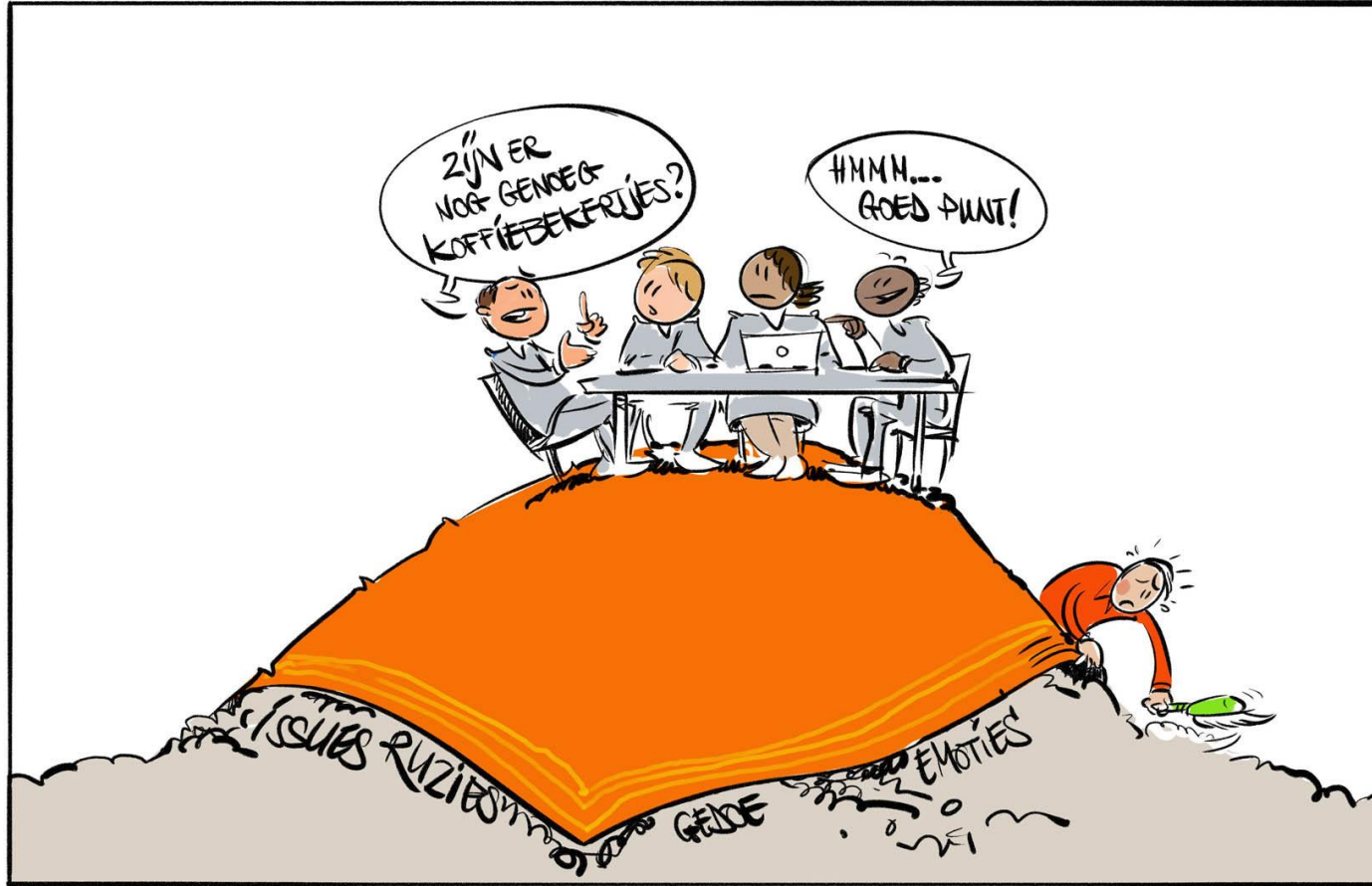


Relatie

Als smeeroil

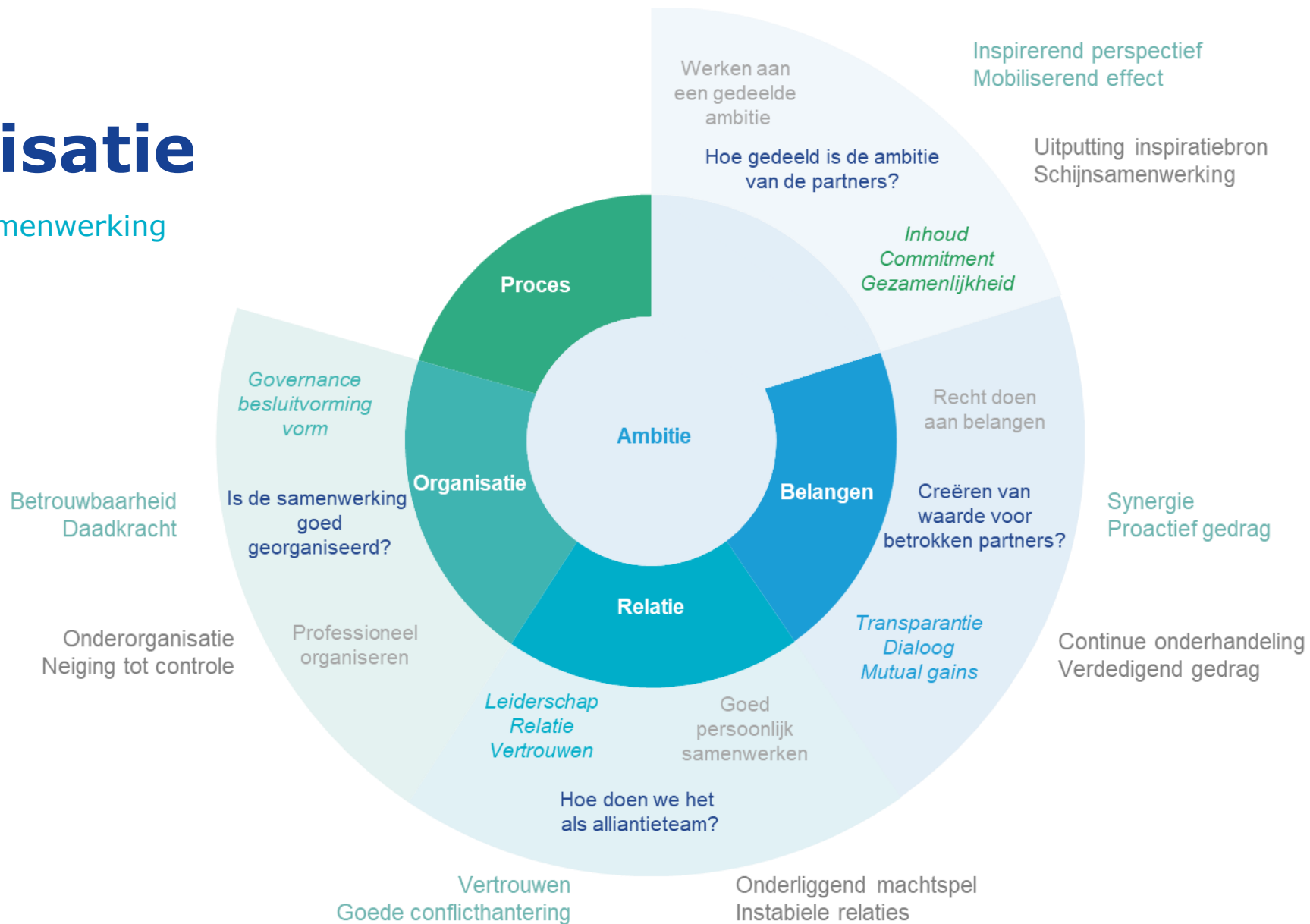


Interpersoonlijk samenwerken



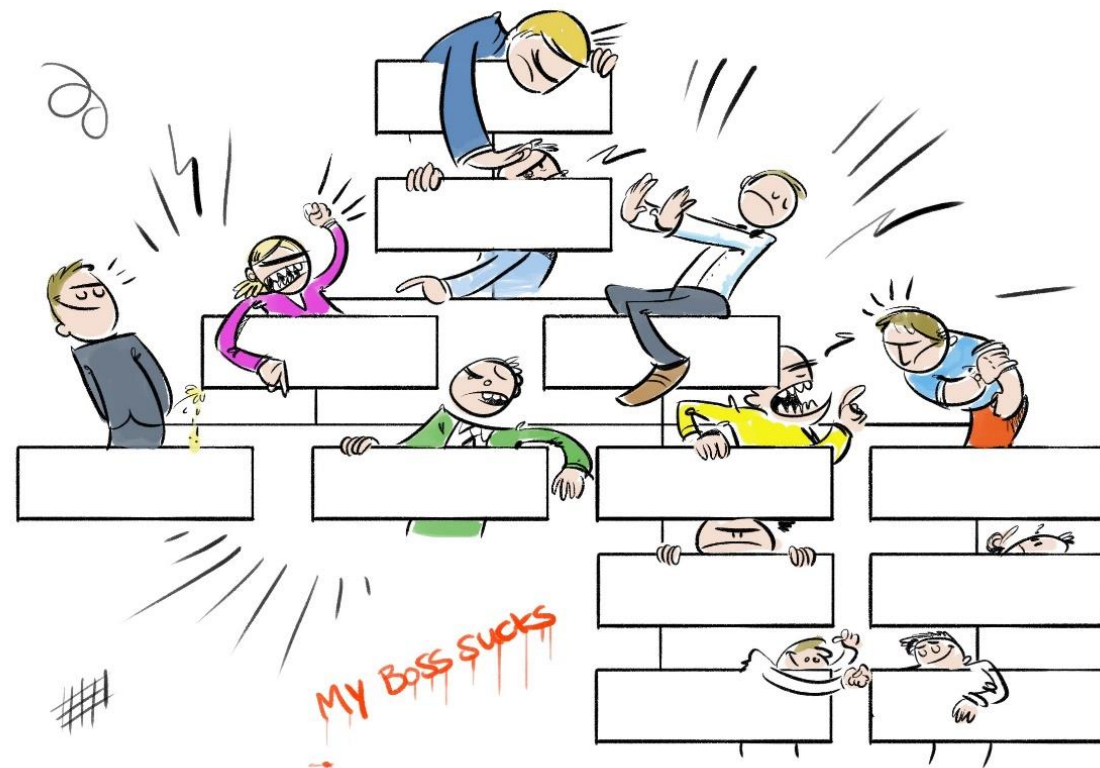
Organisatie

Bouwen aan samenwerking



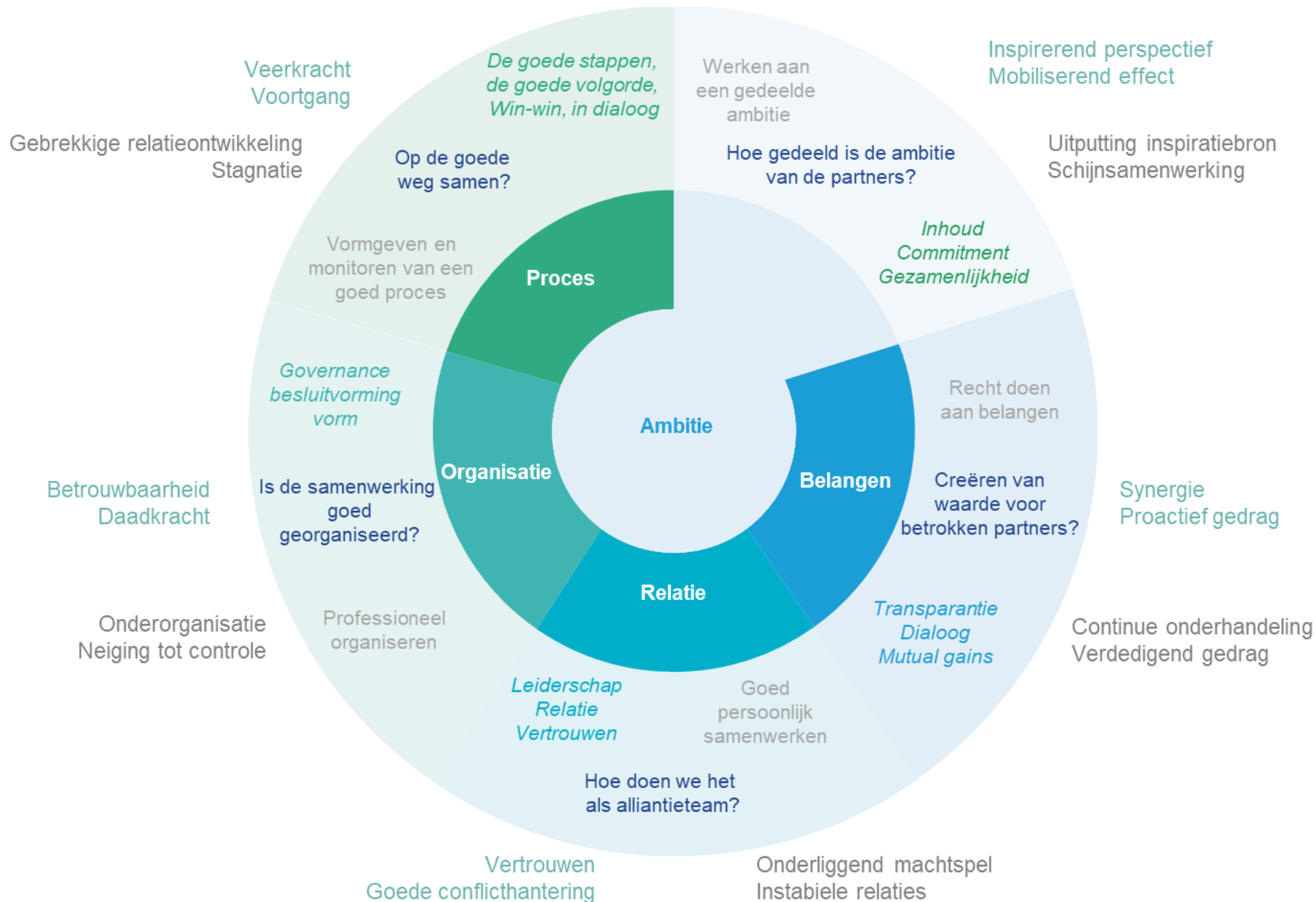
Passend organiseren

Vorm volgt inhoud



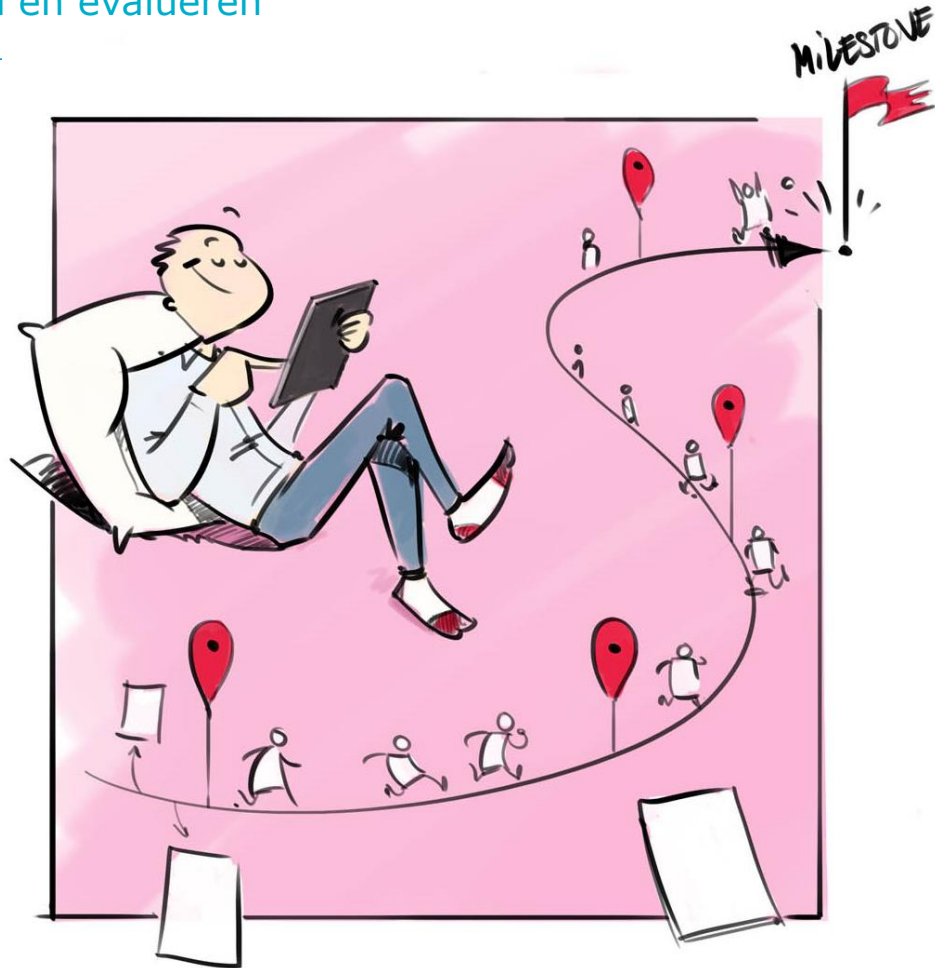
Proces

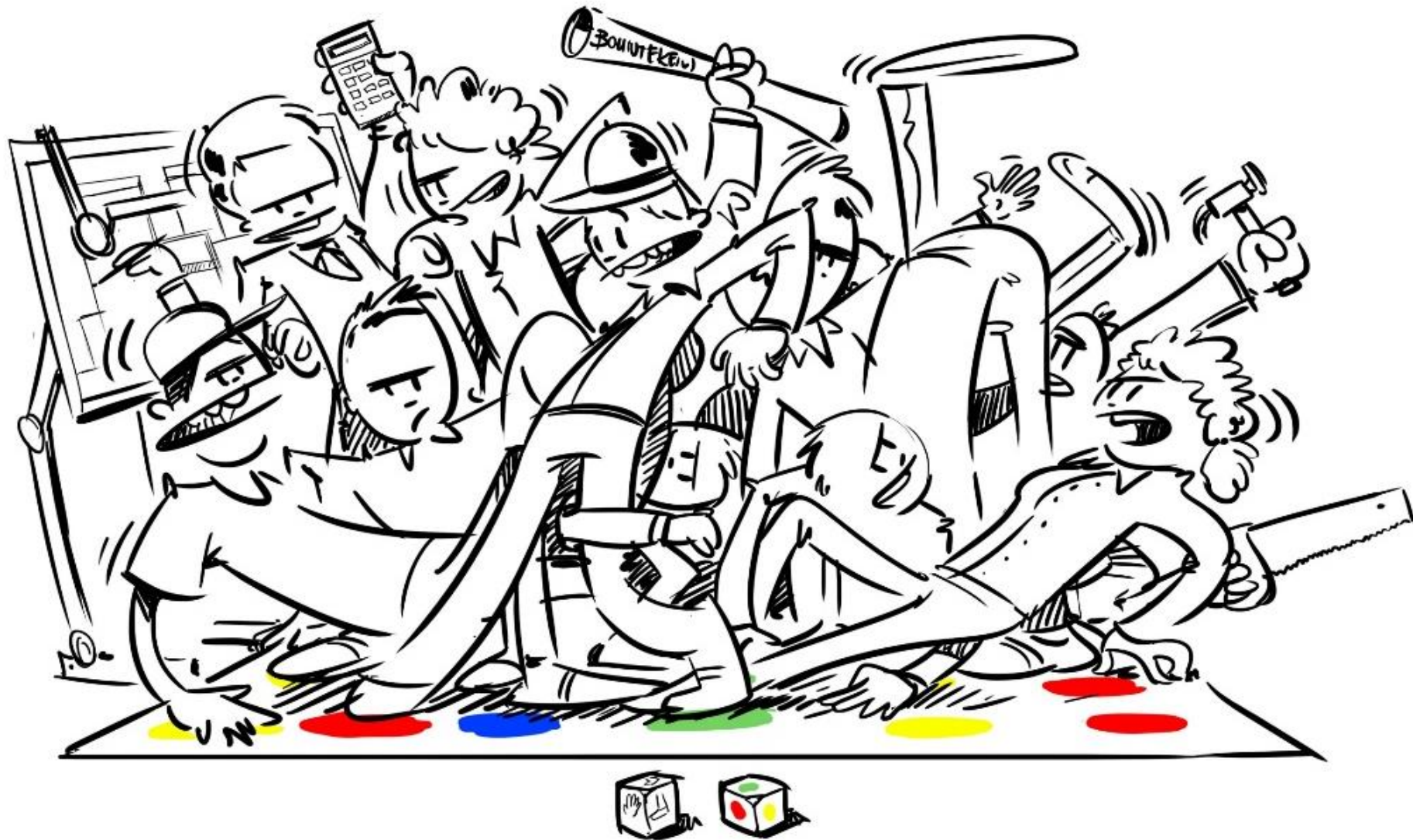
Op de goede weg



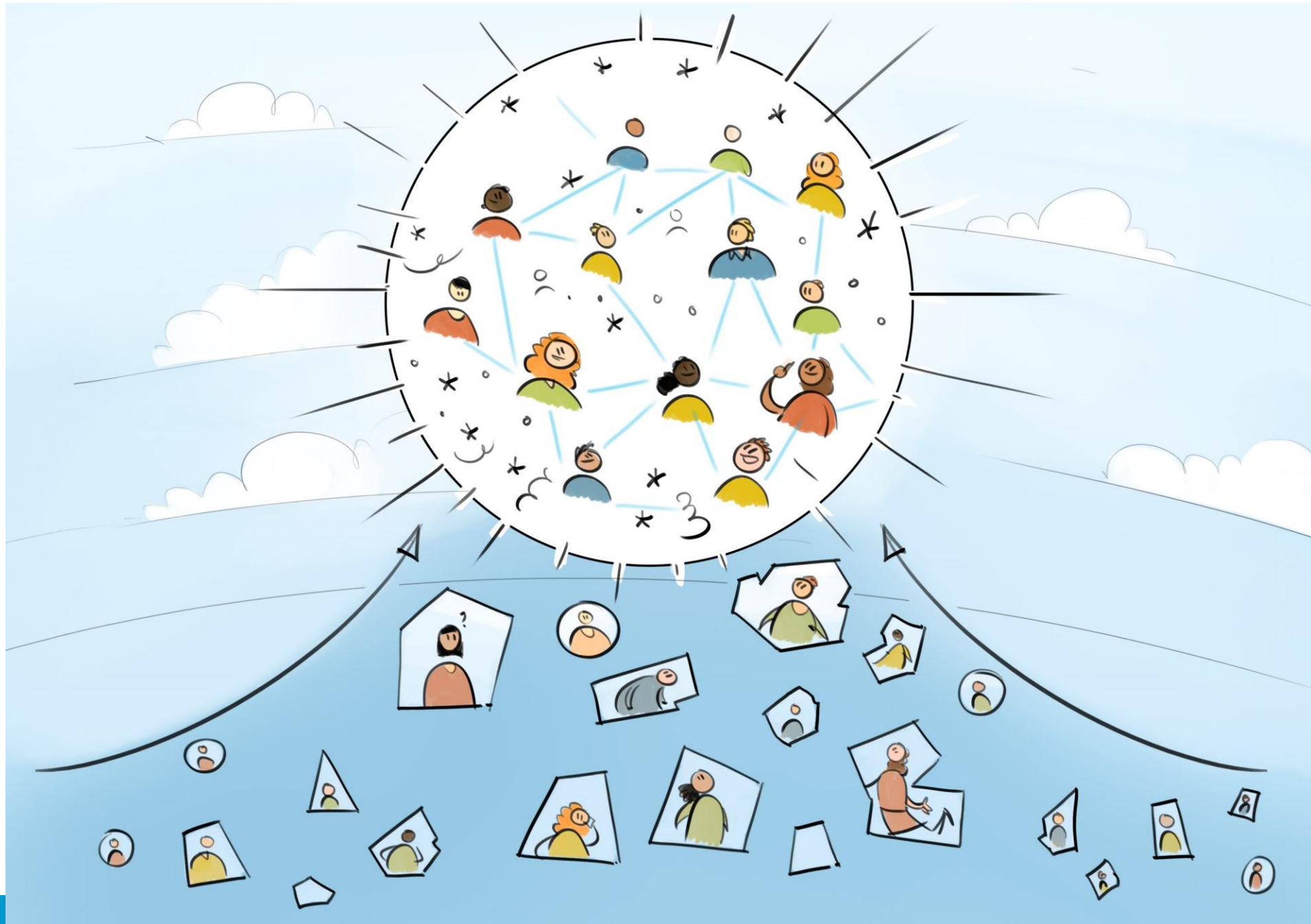
Betekenisgevend proces

Faseren en evalueren





"WE MISSEN DUIDELIJKHEID OVER HET PROCES..."



Verder neuzen?

Ga naar het Samenwerkingslab voor filmpjes en artikelen

<https://commoneye.nl/nl/samenwerkingslab/>



Professor Bronkhorstlaan 10
Gebouw 92, Terrein Berg & Bosch
3723 MB Bilthoven



Janneke@commoneye.nl
030 207 2020
06 109 51 394



www.commoneye.nl
www.samenwerkingslab.nl



Janneke Steijns

Adviseur

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Common Eye®.

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Common Eye®.